

Prioriteringer og kostnadsvurderinger i planperioden

1. Undervisningstilbudet

Tiltakene i denne tabellen viser hvordan Trondheim kulturskole kan styrke og utvikle kjernetilbud, fordypningstilbud og breddetilbud i planperioden.

Tiltak	Innenfor kulturskolens ramme	Krever økte rammer / politisk prioritering
Øke antall elevplasser • Utjevne geografiske og faglige skjevheter, styrke samarbeid med lag og organisasjoner • Øke kapasitet og faglig mangfold under tilrettelagte tilbud • Etablere fordypningstilbud i dans • Utvikle og evaluere nytt tilbud i spillutvikling • Opprette visuell kunst-tilbud innen tekstil i Frostaveien 2		✓
Styrke samarbeid med helse og skole om tilrettelagte tilbud	✓	
Tilby Kulturdag ved alle grunnskoler • Etablere bærekraftig finansiering for Kulturdag over Kulturskolens ramme		✓
Videreføre og styrke Fargespill • Videreutvikle skole- og kveldsgrupper • Bruke Fargespill som rekrutteringsarena	✓	

Nedenfor følger nærmere beskrivelse av tiltak som krever økte rammer/politisk prioritering.

1.1. Økning i antall elevplasser i kjernetilbudet

Økning i elevtall vil muliggjøre:

- likeverdig tilgang til kulturskolens tilbud i alle bydeler gjennom utjevning av tilbudene geografisk og faglig
- opprettelse av nye tilbud som når nye elevgrupper (f.eks spillutvikling, tekstiltilbud, tilrettelagte tilbud)
- reduksjon av ventelistene (1450 pr. 1. okt. 2024)

Mulig opptrappingsplan:

2026: Etablere 300 nye elevplasser (økning på ca. 4,5 mill. kr/år).
2027: Etablere 300 nye elevplasser (økning på ca. 4,5 mill. kr/år)
2028: Etablere 300 nye elevplasser (økning på ca. 4,5 mill. kr/år).
2029: Etablere 300 nye elevplasser (økning på ca. 4,5 mill. kr/år).
2030: Etablere 300 nye elevplasser (økning på ca. 4,5 mill. kr/år).

Denne modellen gir en gradvis økning i lærerårsverk, og drift av undervisningstilbudene samtidig som kostnadsveksten fordeles over flere budsjettår. Kostnadene inkluderer lærerressurser og drift av undervisningstilbudene. Unntaket er Kulturdag. Opprettelse av nye tilbud kan utløse noen investeringskostnader.

1.2. Utvidelse av kulturdag

Kulturdag gjennomføres i dag ved 16 grunnskoler og 3 barnehager, med rundt 30 lærere og 4 500 barn som deltar ukentlig. Dagens finansieringsmodell, basert på internfakturerings, er vurdert som både sårbar og lite bærekraftig. Denne modellen skaper også betydelig usikkerhet for de ansatte, ettersom finansieringen ikke går via kulturskolen – som er deres arbeidsgiver. Det utfordrer forutsigbarheten, arbeidsgiverpolitikken og langsiktigheten i tilbudet.

Hovedambisjonen er at Kulturdag skal tilbys ved alle barneskoler, med en bærekraftig finansieringsordning. For å nå dette målet kan tilbudet bygges ut gradvis, se eksempel under.

Mulig opptrapping:

- **1. år:** 16 eksisterende skoler og 3 barnehager innlemmes i ny modell + 5 nye skoler (totalt 22 skoler). Merkostnad ca. **7,5 mill. kr.**
- **2. år:** Utvidelse med 5 skoler (totalt 27). Merkostnad ca. **2,8 mill. kr.**
- **3. år:** Utvidelse med 5 skoler (totalt 32). Merkostnad ca. **2,8 mill. kr.**
- **4. år:** Utvidelse med 6 skoler (totalt 38 – full dekning). Merkostnad ca. **3,3 mill. kr.**
- **5. år:** Utvidelse med 6 skoler (totalt 44 – full dekning). Merkostnad ca. **3,3 mill. kr.**

I eksemplet over er kostnaden i første år høyere enn de øvrige årene fordi både de eksisterende skolene og barnehagene tas inn i den nye modellen samtidig som ordningen utvides til flere skoler. Fra andre år stabiliseres kostnadsnivået, med jevn opptrapping frem til full dekning.

2. Oppsummeringstabell – Kulturskole for alle

Tiltak	Innenfor kulturskolens ramme	Krever økte rammer / politisk prioritering
--------	------------------------------	--

Inkludering og rekruttering • sørge for flerspråklig info på hjemmesidene • samarbeid med innføringsskoler • samarbeid med kulturguides for å tilgjengeliggjøre tilbudene	✓	
Revidert moderasjonsordning for kulturskolens elever		✓

Tiltakene i denne tabellen handler om å sikre at alle barn og unge i Trondheim har reell mulighet til å delta i kulturskolens tilbud.

Følgende tiltak krever økte rammer/prioritering:

Revidert moderasjonsordning

Byråden vil legge fram en sak til politisk behandling om innføring av ny moderasjonsordning. Den nye ordningen skal erstatte dagens friplassordning.

Innføringen av ordningen må sikres i Handlings- og økonomiplanen, slik at økonomi ikke blir en barriere for deltakelse. Dette gir et forutsigbart og sosialt rettferdig system, og sikrer gradvis innfasing i tråd med kommunens økonomiske rammer. Kostnaden vil anslagsvis være mellom 1,7 - 3,3 mill. pr. år, avhengig av hvilken modell som vedtas.

3. Kulturskolens arealbehov

Tiltak	Innenfor kulturskolens ramme	Krever økte rammer / politisk prioritering
Etablere et sentralt kulturskolebygg med formidlingsarenaer, arbeidsplasser og muligheter for tilrettelagt undervisning		✓
Etablere fullt utviklede kulturskolesentre i alle bydelene		✓
Etablere egnede lokaler for tilrettelagte tilbud og dans		✓
Sikre avtaler for sambruk i skolebygg	✓	
Innarbeide kulturskolens arealbehov i kommunens areal- og funksjonsbeskrivelser	✓	

Tiltakene i denne tabellen handler om å sikre at kulturskolen har godt egnede og nok lokaler for undervisning, formidling og samarbeid. De omfatter både effektiv bruk av eksisterende

arealer og investering i nye bygg og spesialrom.

Krever økte rammer/politisk prioritering:

1. Sentralt kulturskolebygg

- Utredning av nytt kulturskolebygg i sentrum.

2. Kulturskolesentre i alle bydeler

- 2-3 nye kulturskolesentre i bydelene med tilpassede rom for musikk, dans, drama og visuelle kunsthøgskole.
- Kulturskolens arealbehov tas inn i funksjons- og arealbeskrivelser i forbindelse med bygging av nye skoler og kulturbygg i bydelene.

3. Egnede lokaler for tilrettelagte tilbud og dans

- Tilrettelagte tilbud krever universelt utformede rom, sanserom og spesialutstyr.
- Dans krever saler med god takhøyde, speil, spesialgulv og garderober. Kostnad: **1,5–3 mill. kr per sal** (oppgradering eller nybygg). Kan leies.

Mulig opptrappingsplan:

- **2026–2029:** Etablere 2 nye bydelsbaser. Legges inn i planene for Tonstad skole og Smelteverket skole. Starte utredning for sentralt kulturskolebygg.
- **2029–** : Etablere ytterligere 2–3 bydelsbaser og ferdigstille spesialrom for dans og tilrettelagte tilbud i eksisterende bygg (investering: 50–75 mill. kr).
- **2030 (jubileumsår):** Byggestart for sentralt kulturskolebygg, ferdigstille de siste bydelsbasene.

4. Innovasjon, medvirkning og kompetanseutvikling

Tiltakene i denne tabellen handler om å utvikle kulturskolen som en lærende organisasjon, styrke medarbeidernes kompetanse, og øke samhandlingen med elever, foresatte og samarbeidspartnere. De omfatter både interne utviklingstiltak og satsinger som krever samarbeid med universitets- og høgskolesektoren (UH).

Tiltak	Innenfor kulturskolens ramme	Krever økte rammer / politisk prioritering
Etablere strukturer for medvirkning	✓	
Deltakelse i DEKOM og Udir-støttet videreutdanning	✓	
Samarbeid med UH-sektor ● Inkludere Trondheim kulturskole i USSiT ● Etablere koordinatorfunksjon for UH-samarbeid		✓

Systematisere FoU-arbeid og praksisplasser	✓	
Inngå en samarbeidsavtale med NTNU og DMMH	✓	

Krever økte rammer/politisk prioritering:

1. Koordinatorfunksjon for UH-samarbeid (USSiT)

- Fulltidsstilling dedikert til koordinering av praksisplasser, FoU-prosjekter og felles arrangementer.
- Årlig kostnad: **0,9–1,1 mill. kr** inkl. sosiale utgifter.

5. Den kulturelle skole- og barnehagesekken i Trondheim

Tiltakene i denne tabellen handler om å sikre et helhetlig og bærekraftig tilbud av profesjonell kunst og kultur til alle barn og unge i Trondheim, fra barnehage til og med videregående skole. De inkluderer både videreføring av eksisterende strukturer og utvidelse av tilbudet til barnehagene.

Tiltak	Innenfor kulturskolens ramme	Krever økte rammer / politisk prioritering
Sørge for at Trondheim forblir en direktekommune med totalansvar for DKS	✓	
Revidere handlingsplanen for Den kulturelle skole- og barnehagesekken	✓	
Sikre at alle barnehager får et tilbud gjennom Den kulturelle barnehagesekken		✓

Krever økte rammer/politisk prioritering:

1. Sikre at alle barnehager får et tilbud gjennom DKB

- I dag får kun en andel av barnehagene årlig tilbud. Full dekning vil kreve økte midler.
- Kostnad for full dekning: ca. **0,5 mill. kr** i tillegg til overført ramme, avhengig av antall produksjoner og transportkostnader.